



### Termes de référence

Mission d'écriture d'une proposition de projet pour le projet Résilience OKD de l'UE  
BURKINA FASO  
(sous réserve d'acceptation de la note conceptuelle par le bailleur)

#### I – GENERALITES

<b>Programme</b>	SAHA
<b>Lieu de la mission</b>	BURKINA FASO
<b>Type de la mission</b>	Ecriture de projet consortium 4 partenaires
<b>Fonction du missionnaire</b>	Consultant
<b>Référent à HI</b>	Marwan NADIM à Lyon / Philippe ALLARD au Burkina
<b>Nom du Projet appuyé</b>	Résilience OKD (Ouaga, Kaya, Dori)
<b>Durée de la mission</b>	5 semaines (dont 2 semaines du 1 <sup>er</sup> au 15 mars approximativement au Burkina Faso)
<b>Financement mission</b>	54B2_00/ 0B01

#### II – CADRE ET JUSTIFICATION DE LA MISSION

Indignés face à l'injustice que vivent les personnes handicapées et les populations vulnérables, nous aspirons à un monde solidaire et inclusif, où toutes les différences nous enrichissent et où chacun peut vivre debout.

Le réseau Handicap International change de nom et devient « Humanité & Inclusion ».

HI, Humanité & Inclusion est une organisation de solidarité internationale indépendante et impartiale, qui intervient dans les situations de pauvreté et d'exclusion, de conflits et de catastrophes. Œuvrant aux côtés des personnes handicapées et des populations vulnérables, elle agit et témoigne, pour répondre à leurs besoins essentiels, pour améliorer leurs conditions de vie et promouvoir le respect de leur dignité et de leurs droits fondamentaux.

Présente dans plus de 55 pays, HI met en œuvre des activités au service des populations vulnérables, des populations réfugiées, déplacées et sinistrées, des personnes victimes de blessures et des populations exposées au danger des armes, munitions et engins explosifs.

Pour plus d'informations, rendez-vous sur : [www.hi.org](http://www.hi.org)

#### **Le programme SAHA**

Le programme Sahel-Atlantique (SAHA) d'Humanité & Inclusion (HI) a comme aire géographique le Togo, le Bénin, le Niger et le Burkina Faso. La coordination régionale du programme est basée à Ouagadougou.

## **Le lieu de la mission : Burkina Faso**

HI est présent au Burkina Faso depuis 1991. Le programme compte 184 personnes, 3 grandes bases dans à Ouagadougou, Djibo et Dori. Ces bases supervisent 9 sous-bases : Tenkodogo, Sebba, Gorom-Gorom, Fada Gourma, Diapaga, Kaya, Koungoussi, Ouahigouya, Titao. HI intervient dans la région du Sahel depuis 2013 avec plusieurs projets de protection en milieu scolaire « Safe School » ; des activités de santé mentale et de soutien psychosocial ; et un programme de renforcement de la résilience des communautés et des ménages vulnérables à l'insécurité alimentaire et nutritionnelle. En 2019, la zone d'intervention de HI s'est étendue à l'Est, au Nord et au Centre-nord pour répondre aux besoins croissants des personnes déplacées et a fourni des services de protection et de santé mentale, a procédé à des distributions d'abris et de produits ménagers essentiels (NFI) et a apporté une aide directe aux personnes handicapées touchées par le conflit. Enfin, HI est présente dans le Centre-Est depuis plus de 15 ans, avec des projets de développement incluant la santé et la réadaptation et l'éducation inclusive.

## **Informations sur le contexte de la mission**

Une crise sécuritaire d'une ampleur majeure jamais vécue au Burkina Faso s'est installée dans la durée depuis 2015, provoquant une déstabilisation profonde du pays. Dans des régions comme le Centre Nord et le Sahel, structurellement fragiles sur le plan alimentaire et nutritionnel, avec un tissu économique très limité, et déjà touchées par l'amplification des chocs climatiques comme les sécheresses et inondations, la pression sur les ressources naturelles, la crise a dégénéré en une crise humanitaire. Dans deux régions où les activités sont essentiellement basées sur l'élevage et l'agriculture, la durée de la crise a détruit les moyens d'existence des ménages et affecté leur résilience.

Le trop grand centralisme de l'État ainsi que ses capacités et moyens limités permettent difficilement de répondre aux besoins et attentes des populations en matière de services et d'accès inclusif et équitable aux ressources naturelles (particulièrement à l'eau et à la terre et notamment pour les personnes en situation de vulnérabilités, incluant en particulier les femmes et les filles handicapées) surtout dans les zones les plus isolées et fragiles.

La crise sécuritaire est amplifiée par un manque de perspectives économiques, avec des compétences professionnelles peu adaptées aux besoins du marché, une faiblesse dans la capacité de transformation des matières premières pour plus de valeur ajoutée et dans la redistribution des richesses.

La fragilité structurelle préexistante a été aggravée par les conflits intercommunautaires, les attaques répétées faisant fuir les populations des zones rurales vers les pôles urbains, amplifiant leur vulnérabilité et déstabilisant les pôles d'accueil tant sur le plan économique, en particulier dans le marché du travail informel, que concernant l'accès aux services de base et la cohésion sociale.

Une grande partie des déplacés internes est concentrée dans les zones périurbaines et est accueillie majoritairement dans des sites dits temporaires, ou dans leurs familles. Pour la plupart d'entre eux, les perspectives de retour dans leur village d'origine sont très limitées et ils seront appelés à rester durablement dans les communautés d'accueil. Les tensions entre les populations locales qui ont été les premiers répondants à la crise et dont la vulnérabilité s'est exacerbée, et les personnes déplacées internes pourraient encore déstabiliser des communautés déjà affaiblies par les rivalités intercommunautaires.

## Informations sur l'appel

Le projet s'inscrit dans le plan d'action annuel (PAA) en faveur du Burkina Faso pour l'année 2021 de la Délégation de l'Union Européenne au Burkina Faso, programme NDICI : « Appui à la stabilisation de l'Axe Ouaga-Kaya-Dori-Djibo ». L'objectif général du programme est de contribuer à la stabilisation du Burkina Faso, à l'amélioration de la gouvernance locale et à la résilience des populations affectées dans les régions du Centre-Nord et du Sahel. Trois grands objectifs spécifiques ont été définis, dont le troisième concerne l'intervention en matière de résilience de cette appel à consultation : « La relance économique est stimulée notamment auprès des populations les plus vulnérables et déstabilisées tant hôtes que déplacées » (OS3).

Pour la composante C3, trois sous-objectifs sont définis :

- Objectif 1 : Restaurer et renforcer les moyens d'existence des ménages ruraux les plus pauvres et les plus vulnérables
- Objectif 2 : Renforcer les capacités financières des populations déplacées tout en les inscrivant dans des circuits économiques locaux.
- Objectif 3 : Renforcer la protection sociale des ménages les plus pauvres n'ayant que très peu de capacité productive et des individus particulièrement vulnérables

HI a proposé en réponse à ce call une Note Conceptuelle, au sein d'un consortium constitué par Tin Tua, Conseil Régional des Unions au Sahel (CRUS), Vétérinaires Sans Frontières Belgique (VSF-B) et HI, lead du consortium. Les partenaires se sont engagés formellement à travers une lettre d'intention à développer la note conceptuelle ensemble et s'engageront à travers un teaming Agreement pour développer la proposition complète ensemble. Les caractéristiques principales de ce consortium sont (1) D'être constitué de deux organisations nationales et deux organisations internationales qui ont des liens avec le tissu social des communautés (ancrage local) et une grande capacité d'accès à la zone d'intervention (accès, acceptabilité) (2) Une connaissance et compréhension des réalités des populations et des dynamiques actuelles (3) Une grande complémentarité au sein du consortium et un haut niveau d'expertise des membres (4) Une longue expérience sur les thématiques au cœur de cet appel, les zones d'intervention, les types de cible et l'approche nexus (5) Une très bonne connaissance des acteurs étatiques et non étatiques en place, des politiques nationales, des mécanismes de la décentralisation, des spécificités des communautés locales et des dynamiques internes (ingénierie sociale) (6) Une fine compréhension du fonctionnement des structures territoriales et des enjeux liés aux différents acteurs locaux et des articulations entre eux, ainsi que de la manière dont les activités peuvent s'y inscrire (7) Des liens déjà existants avec les communes d'intervention et pour tout cela, une grande capacité de s'inscrire dans la logique d'intervention de l'ensemble du mécanisme de financement NDICI AFRICA/2021/043-176 de l'UE, notamment par rapport à certains enjeux de la C2 en lien avec les objectifs de la C3 : accueil des déplacés internes et des populations vulnérables, organisation de l'accès à la terre pour les populations vivant dans les situations les plus vulnérables, participation de la chefferie coutumière et des leaders communautaires dans la prévention et mitigation des conflits, promotion des partenariats autour de la formation professionnelle et mise en œuvre d'aménagements structurants via des HIMO, notamment liés aux moyens d'existences sur une dimension communautaire intégrée.

Grâce à l'intervention proposée par le consortium RésOKD, les capacités de production agro-sylvo-pastorale des populations en insécurité alimentaire, et tout particulièrement des femmes et des déplacés internes, seront renforcées et des filets sociaux mobilisés pour les personnes les plus vulnérables. Un ensemble d'activités potentielles ont été proposées. Le type d'activité qui sera mené va dépendre des diagnostics réalisés avant chaque action pour identifier l'activité la plus adaptée et durable, les spécificités des cibles, de la situation des zones d'intervention, les projets déjà en cours et de l'imbrication de l'activité avec ces autres projets, puis des actions de coordination au niveau du territoire via les communes et une analyse des risques sensible aux conflits.

Les activités liées aux actifs productifs (agriculture, élevage, notamment) comprennent la distribution d'intrants de qualité et d'équipements, le renforcement des capacités des bénéficiaires dans l'apprentissage des itinéraires techniques améliorés et adaptés, ainsi que l'appui au renforcement organisationnel dans un processus de formalisation. Les activités liées à l'insertion professionnelle seront destinées à permettre l'accès à l'emploi ou à dynamiser, améliorer ou démarrer une activité génératrice d'emploi décent et de revenus. Les activités comprennent des formations, majoritairement axées sur la production agro-sylvo-pastorale, dans des filières priorisées selon leur potentiel économique et des niveaux de structuration facilitant l'accès au marché.

Les populations déplacées seront également appuyées pour leur intégration dans des circuits économiques locaux (activités liées aux moyens d'existence) et leurs capacités financières seront renforcées (via des HIMO). Pour finir, des mécanismes de protection sociale (filets sociaux) seront mis en place pour les ménages les plus pauvres n'ayant que très peu de capacité productive et les individus particulièrement vulnérables (personne âgée, femme seule avec enfants, personne avec un handicap). Le référencement, l'inscription des personnes identifiées au sein des mécanismes d'aides existants (acteurs sociaux, mécanismes institutionnels) et l'accompagnement social personnalisé seront des aspects transversaux.

D'autres activités et approches transversales ont été identifiées, comme l'alphabétisation fonctionnelle, l'appui à la documentation civile, l'incitation à l'épargne et la formation en éducation financière, l'action humanitaire inclusive, l'accompagnement personnalisé des ménages, la promotion de l'égalité hommes/femmes, l'approche sensible aux conflits, la gestion de risques (EPVC, SAP pastoral) et la protection de l'environnement (réalisation des foyers améliorés).

### **Expérience de HI au Burkina sur la résilience**

HI compte sur une solide expérience dans le domaine à la résilience et le travail en consortium (projets multi acteurs et multi secteurs), grâce à la mise en œuvre des projets RESA (2017-2020) et RECOSA (2019-2023), tous deux financés par l'UE, qui confèrent à HI (1) l'expérience et expertise en résilience communautaire et des ménages vulnérables à l'insécurité alimentaire et nutritionnelle (notamment via le modèle de graduation), mais aussi en réponses d'urgence (transferts monétaires) lorsque le contexte le justifie, (2) la présence et l'ancrage géographique dans les zones ciblées par le projet : la région du Sahel (principalement les provinces du Séno,

du Yagha et de l'Oudalan) et les régions du Centre et Centre-Nord via les autres projets passés et en cours. Par ailleurs, cet ancrage permet entre autres la remontée d'information régulière nécessaire pour le bon fonctionnement du système de veille et d'alertes, (3) Une expérience avérée en coordination et gestion de projets en consortium, (4) Des spécialistes du siège avec des expertises en appui aux équipes terrain.

**Durée des projets :** 4 ans

**Budget :** 10M€, dont 7% de frais administratifs maximum.

**Trame de la demande complète :**

Non encore disponible mais la trame de proposition de projet de l'UE pourra servir de format

**Langue du document :** Français

### **III - OBJECTIFS ET RESULTATS ATTENDUS DE LA MISSION**

**L'objectif principal de la mission est l'écriture d'une demande complète de financement sur la base de la Note Conceptuelle déjà soumise, avec les documents suivants:**

- Full Proposal (Formulaire Unique)
- Annexes (liste à préciser lors du briefing)
- Budget détaillé

De façon spécifique, le/la consultant(e) aura à :

- Prendre connaissance et s'appropriier les formats et documents de référence liés à l'appel de l'UE, et notamment la note conceptuelle déjà soumise ;
- Prendre connaissance des documents de capitalisation et d'évaluation du projet RECOSA, et des documents de travail élaborés jusqu'ici ;
- Participer aux briefings de début et de fin de mission avec les spécialistes globaux et la Direction Géographique au démarrage et en cours de consultance (modalités à confirmer) ;
- Compiler la collecte d'informations documentant la situation dans les zones d'intervention du projet (Burkina Faso) effectuée par les points focaux des pays et des partenaires ;
- Mener des entretiens avec les différentes parties prenantes au développement du projet au siège et dans les zones concernées ;
- Animer un atelier à Ouagadougou avec les partenaires sur les points clés de la proposition de projet (activités, ressources humaines, ressources logistique, ressources pour la coordination et le suivi/monitoring du projet) ;
- Relever les points de montée en compétence souhaités par les partenaires du consortium à intégrer dans le projet ;
- Formuler le document de projet au format requis par l'UE (demande complète), en lien avec la Direction Afrique de l'Ouest ;
- Contribuer à la constitution du budget détaillé au format interne de HI sur la partie opérationnelle, en coordination les responsables financiers et logistique au Burkina Faso, en respectant les instructions et le cadrage du responsable financier et contrôleur de gestion en charge.

**Résultats attendus :**

- Un document de projet et ses annexes (demande complète de financement) au format requis par l'UE et validés par HI.
- Un debriefing sur les points clés à avoir en tête après la soumission, aux équipes de la Direction Géographique et du Programme Burkina Faso.

### **Conditions de réalisation de la mission**

Le/la consultant(e) réalisera sa mission en associant les personnes suivantes :

- **Basées au siège** : le Chargé des Opérations du Desks Afrique de l'Ouest, le Contrôleur de gestion en charge du projet, les spécialistes concernés au siège (Direction technique social & inclusion).
- **Basées sur le terrain** :
  - o Equipes HI : directeur du programme, responsable de l'unité technique, responsable des opérations, équipe du département MEAL, équipes du département sécurité, coordination du consortium RECOSA, spécialistes de l'unité technique (action humanitaire inclusive, gouvernance inclusive), responsables de zone, équipe du département ressources humaines, équipe du département logistique, équipe du département finances, etc.
  - o Les partenaires au projet : CRUS, Tin Tua, VSFB

### **Liste indicative des activités à effectuer pendant la mission**

- Briefing avec les différentes personnes de référence (selon le tableau des briefings définis)
- Elaboration d'un rétro-planning d'écriture de la proposition qui devra être respecté
- Rencontres, entretiens, séances de travail, ateliers avec les équipes sur le terrain des quatre partenaires
- Rédaction du document de proposition complète et ses annexes sous format bailleur (y compris documents financiers – avec le département finances)
- Débriefing après la soumission

### **Chronogramme (première proposition indicative) :**

<b>Date</b>	<b>Activité</b>	<b>Contributeurs</b>
<b>1-15 mars</b>	<p><u>Mission au Burkina Faso</u> Briefing de l'équipe de coordination de l'écriture du projet à l'arrivée. Présentation des expériences antérieures, des documents de référence, des données primaires et secondaires, de la stratégie d'intervention envisagée.</p> <p>A définir rapidement :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kick-off écriture du projet</li> <li>- Calendrier des rencontres avec les différents départements impliqués</li> <li>- Atelier de 2/3 jours avec les partenaires</li> <li>- Définition de la stratégie de collecte des donnée primaires / focus group, etc.</li> <li>- Définition des rencontres nécessaire avec : le bailleur, les acteurs étatiques et non étatiques dans les zones</li> </ul>	Equipes HI et partenaires

	d'intervention, participation des organisations tiers	
<b>16 – 18 mars</b>	Rencontres chargée des opérations, contrôleur de gestion à Lyon et spécialistes concernés, débriefing de la mission au Burkina Faso (à distance)	Dir AO, Contrôleur de gestion, spécialistes siège
<b>21-24 mars</b>	Finalisation de l'écriture de la proposition complète et premier envoi	Tous
<b>29 mars</b>	Retours au premier draft	Tous
<b>1 avril</b>	Envoi package final	
<b>5 avril</b>	Validation version finale	Dir AO + CG

#### IV. PROFIL DU CONSULTANT

	Indispensable	Souhaitable
<b>Diplôme(s)</b>	Master Humanitaire ou formation en gestion de projet, Sciences Sociales, Humanités, Communication, diplômes en lien avec la résilience et les moyens d'existence	Formation dans le domaine de l'insertion économique/sécurité alimentaire
<b>Expériences</b>	Expérience professionnelle dans un pays à faible ou moyen revenu ou dans un contexte défavorisé Expérience confirmée dans le domaine de la rédaction de projets, notamment pour l'UE Expérience dans la gestion de projets de résilience au Sahel	Connaissance des approches genre Connaissance des mécanismes d'ancrage local et de coordination avec les acteurs locaux Connaissance des stratégies et procédures de l'UE
<b>Compétences</b>	Expérience en représentation externe Capacités de travail en partenariat Capacités rédactionnelles et de communication Capacité de travailler en équipe multiculturelle dans un délai court Forte capacité de travail, rigueur, sens pratique et autonomie Capacités de coordination, Organisation et réactivité (prioriser les actions) Respectueux des règles, notamment en termes de sécurité	
<b>Qualités personnelles</b>	Flexibilité, dynamisme, adaptation, leadership, rigueur, sens de l'humour	

## **V. Soumission des offres**

Tous les documents requis doivent être envoyés au plus tard **le 15 février 2022** à minuit (heure française) en version numérique à l'adresse suivante : [m.nadim@hi.org](mailto:m.nadim@hi.org)

Les documents à soumettre sont:

1. Une offre technique incluant:
  - 1.1 Une lettre de soumission démontrant la capacité et la disponibilité du consultant, adressée au Directeur Géographique Afrique de l'Ouest d'Humanité & Inclusion et contenant un résumé de son expérience (maximum 1 page) ;
  - 1.3 Les preuves des expériences similaires avec des organisations internationales (attestation de services rendus, de bonne fin d'exécution, de reconnaissance) ;
  - 1.4 Copie du NIF et situation fiscale à jour à la date de clôture du dossier (Quitus – Attestation de TVA le cas échéant) patente 2020 ;
2. L'offre financière, incluant tous les frais afférents à cette consultance (sauf le logement lors de la mission au Burkina Faso).
3. Un CV à jour (3 pages maximum)